

UNIVERSIDAD DEL SAGRADO CORAZÓN
DECANATO ASOCIADO DE ESTUDIOS GRADUADOS
PROGRAMA GRADUADO EN ADMINISTRACIÓN DE ORGANIZACIONES
SIN FINES DE LUCRO

PRONTUARIO

TÍTULO DEL CURSO: Desarrollo de la junta de directores en organizaciones sin fines de lucro

CODIFICACIÓN: SFL 625

CRÉDITOS: 2 créditos (2 horas semanales, 1 sesión académica)

DESCRIPCIÓN DEL CURSO:

Este curso estudia los principios de la administración y el desarrollo de una junta de directores en una corporación sin fines de lucro. Se exploran los aspectos legales y medios efectivos para su organización, capacitación y desempeño de sus funciones. El curso está dirigido a estudiantes de nivel graduado que tienen o esperan tener la responsabilidad de ser miembros de una junta de directores o de administrar sus trabajos.

JUSTIFICACIÓN

Uno de los mayores retos de las organizaciones sin fines de lucro está relacionado con el desempeño de su junta de directores. Este es también uno de los principales retos para los funcionarios de estas empresas que se enfrentan a la paradoja gerencial de ser a la vez líderes y subalternos de la junta de directores. El curso está diseñado para desarrollar destrezas de liderato, de organización y de desarrollo de la junta de directores como parte de la responsabilidad gerencial de cumplir con la misión organizacional.

OBJETIVOS:

Al concluir el curso, es estudiante podrá:

1. Conocer los aspectos legales y contractuales que establecen la necesidad de una junta de directores en las organizaciones sin fines de lucro.
2. Conocer las funciones y deberes principales de una junta de directores
3. Comprender con claridad la diferencia entre las funciones de la junta de directores y de la administración
4. Aplicar destrezas de liderato y las herramientas gerenciales para organizar el trabajo de la junta de directores, motivar su trabajo y evaluar su desempeño.
5. Aplicar destrezas para organizar reuniones efectivas de la junta de directores.
6. Definir el rol de la junta de directores en las funciones de recaudación de fondos, cabildeo y representación institucional.

CONTENIDO:

1. La junta de directores: ¿es necesaria?
 - a. valor que añade a la organización
 - b. aspectos legales y contractuales
 - c. reglamento
 - d. formación de una junta de directores
 - i. reclutamiento
 - ii. orientación
 - iii. motivación
 - iv. oficiales
2. Deberes y funciones de una junta de directores
 - a. deberes
 - b. funciones
3. Estructura de trabajo
 - a. Reuniones efectivas
 - b. actas y minutas
 - c. comités de trabajo
 - d. asesores
4. Información y decisiones
 - a. finanzas
 - b. recursos humanos
 - c. planificación estratégica
 - d. políticas institucionales
 - e. servicios y calidad de los servicios
 - f. querellas
5. El ejecutivo y la junta de directores
 - a. nombramiento
 - b. supervisión
 - c. evaluación
 - d. liderato
 - e. relación con el equipo de trabajo
6. Recaudación de fondos, cabildeo y representación institucional
 - a. recaudación de fondos
 - i. propuestas
 - ii. campañas
 - b. cabildeo
 - i. aspectos legales
 - ii. desarrollo de un proyecto de ley
 - c. representación institucional

7. Herramientas de trabajo
 - a. leyes parlamentarias
 - b. retiros de juntas de directores
 - c. seguros
 - d. calendario de actividades

ESTRATEGIAS DIDÁCTICAS Y ACTIVIDADES:

El curso se desarrolla dentro de un marco dinámico que le permite al estudiante interactuar continuamente mediante discusiones de grupo y presentaciones del estudiante de aplicación y conceptos, tanto en forma individual como grupal. Se utilizarán otros métodos tales como, conferencias e invitados con peritaje en la disciplina de estudio.

EVALUACIÓN:

Asistencia y revisión de literatura	20%
Exámenes	50%
Proyecto final	<u>30%</u>
TOTAL	100%

BIBLIOGRAFÍA

Consuegra, J & Nadal J. (1999). La responsabilidad de los directores y oficiales de las corporaciones sin fines de lucro en Puerto Rico, *Revista Jurídica de la Universidad Interamericana de Puerto Rico*, XXXIV, 1.

Fletcher, "Effective Boards: How Executive Directors Define and Develop Them", en *Nonprofit Management and Leadership*, 1992, II, 3, páginas 283-293.

Herman, Robert D. & Associates (1994). The Jossey-Bass Handbook of Nonprofit Leadership and Management. San Francisco: Jossey Bass Publisher, Inc.

Robinson, M. K. (2001). Nonprofit Boards That Work: The End of One-Size-Fits-All Governance. New York: John Wiley and Sons, Inc.

Widmer, C. Why Board Members Participate?, en *Journal of Voluntary Action Research*, XIV, 4-5, páginas 8-23.